

**Révision de la Charte**  
1<sup>ère</sup> phase de concertation

# Comité de pilotage « **Révision de la charte** »

---

## SESSION 2

Mardi 15 janvier 2008

Maison du Parc, Chevreuse



# Déroulement de la séance

- Diagnostic territorial provisoire ] 15 min + discussion 15 min
- Niveau d'avancement
- Une méthode et une structuration pour la future charte
- Le projet de trame de charte + **discussion**
- Les prochaines étapes du travail
- Présentation sommaire de la démarche d'évaluation
- Discussion générale ] 15 min

30 min  
+  
30 min  
discussion

# Déroulement de la séance

- Diagnostic territorial provisoire
- Niveau d'avancement
- Une méthode et une structuration pour la future charte
- Le projet de trame de charte
- Les prochaines étapes du travail
- Présentation sommaire de la démarche d'évaluation
- Discussion générale

# Diagnostic territorial provisoire

*Présenté par l'laurif*

*Document annexé*

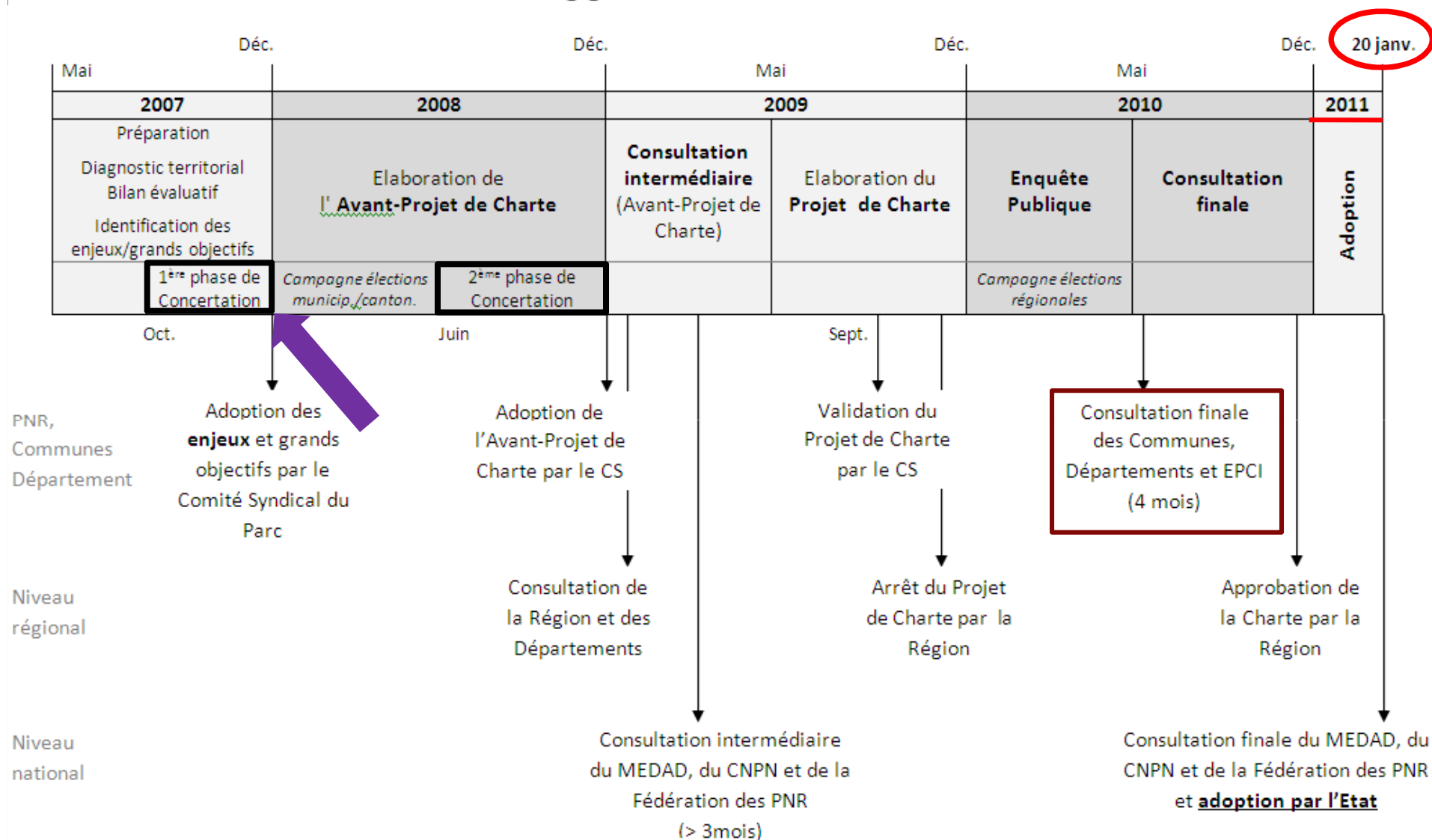
# Déroulement de la séance

- Diagnostic territorial provisoire
- **Niveau d'avancement**
- Une méthode et une structuration pour la future charte
- Le projet de trame de charte
- Les prochaines étapes du travail
- Présentation sommaire de la démarche d'évaluation
- Discussion générale

Niveau d'avancement

# Niveau d'avancement

## Planning général de la révision de la Charte



CS : Comité Syndical du Parc

CNPN : Conseil National de la Protection de la Nature

EPCI : Etablissement Public de Coopération Intercommunale (ex : Communauté de communes)

MEDAD : Ministère de l'Écologie, du Développement et de l'Aménagement Durables

PNR : Parc Naturel Régional

9 juillet 2007

# Niveau d'avancement

- **1<sup>ère</sup> phase de concertation [oct-déc 2007]**
  - Obtenir des **objectifs partagés** pour la future charte  
= La trame de la charte- le projet stratégique

Travail de l'équipe du Parc

**1<sup>er</sup> semestre 2008**

Propositions

- **2<sup>ème</sup> phase de concertation [2<sup>ème</sup> semestre 2008]**
  - Identifier les **mesures et actions** à mettre en œuvre
  - Engagements des futurs signataires
  - **Plan de Parc**

# Niveau d'avancement

- Bilan de la concertation
  - Richesse des discussions
  - Grande diversité dans les idées formulées
- ➔ Matériau solide exploité pour commencer à élaborer la charte
- Autres intérêts :
  - Mobilisation des acteurs !
  - Découverte de la démarche Parc
  - Rencontres/Echanges entre les participants

# Niveau d'avancement

- **Rappel sur le calendrier :**
  - **24 janvier** : 2<sup>ème</sup> Comité syndical élargi :
    - CLOTURE DE LA PREMIERE PHASE DE CONCERTATION !

# Déroulement de la séance

- Diagnostic territorial provisoire
- Niveau d'avancement
- Une méthode et une structuration pour la future charte
- Le projet de trame de charte
- Les prochaines étapes du travail
- Présentation sommaire de la démarche d'évaluation
- Discussion générale

Une méthode et une structuration  
pour la future charte

# Une méthode et une structuration pour la future charte

## Principes :

- Charte accessible à tous
- Document facilement compréhensible et lisible
- Document stratégique et directement opérationnel



Une charte - **OUTIL** !

Futurs utilisateurs de la charte : élus, techniciens, acteurs socio-économiques...

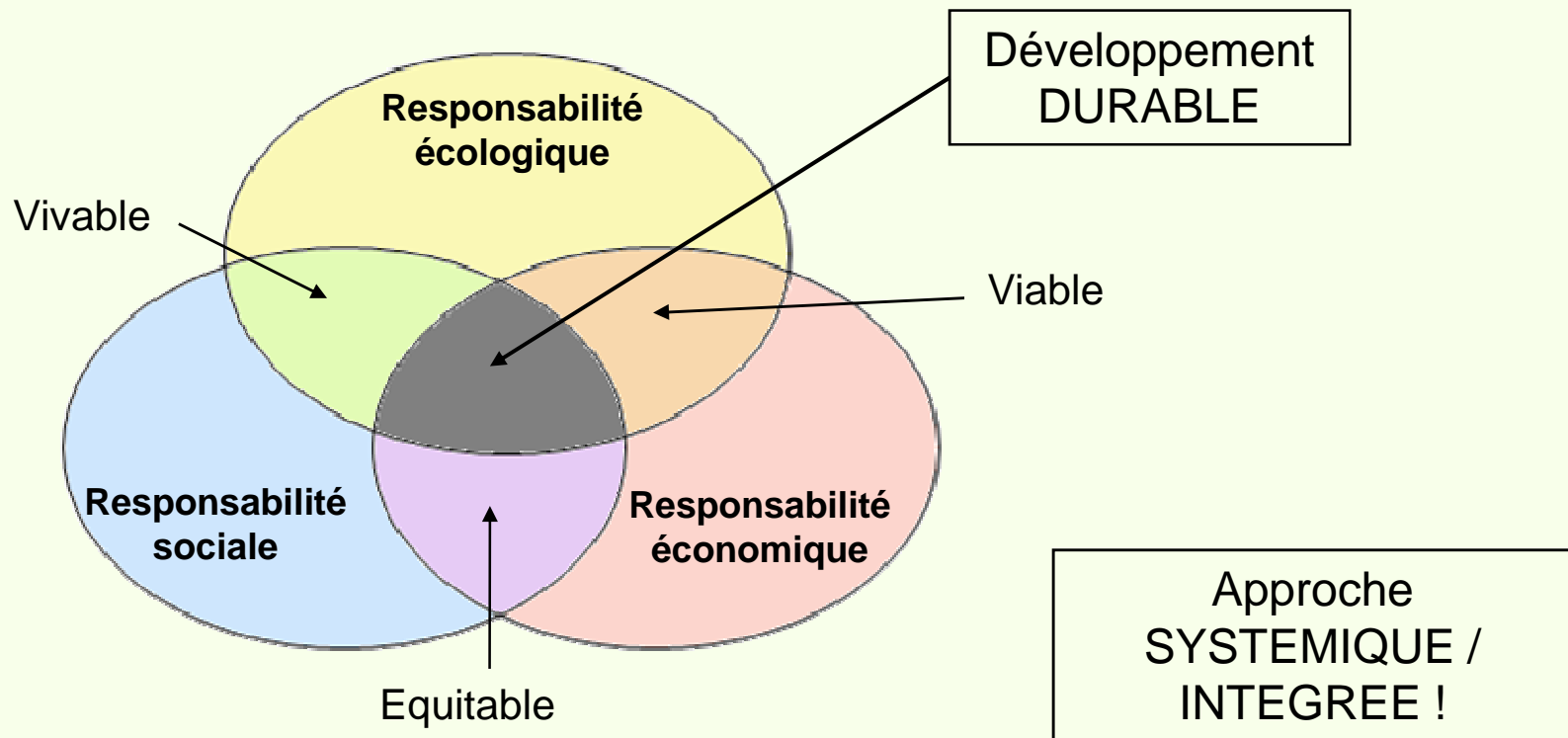
- Démarche d'évaluation fondée sur des indicateurs mesurables en continu

# Une méthode et une structuration pour la future charte

## Une charte pour un **modèle de développement durable**

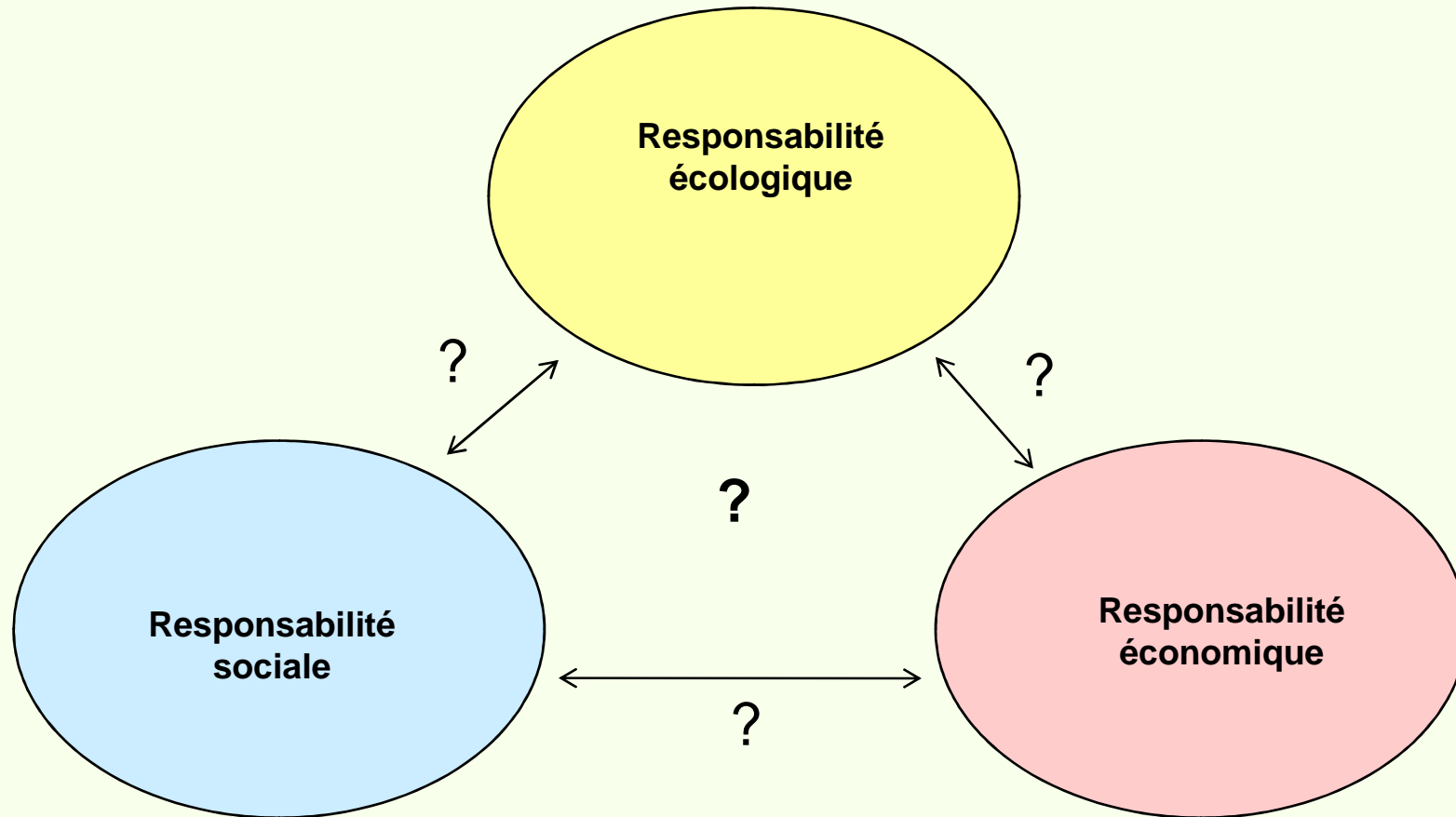
*Définition historique* : « un développement qui répond aux besoins des générations du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs » (Brundtland, 1987)

*« Nous n'héritons pas la Terre de nos ancêtres, nous l'empruntons à nos enfants » (citation attribuée à Saint-Exupéry)*



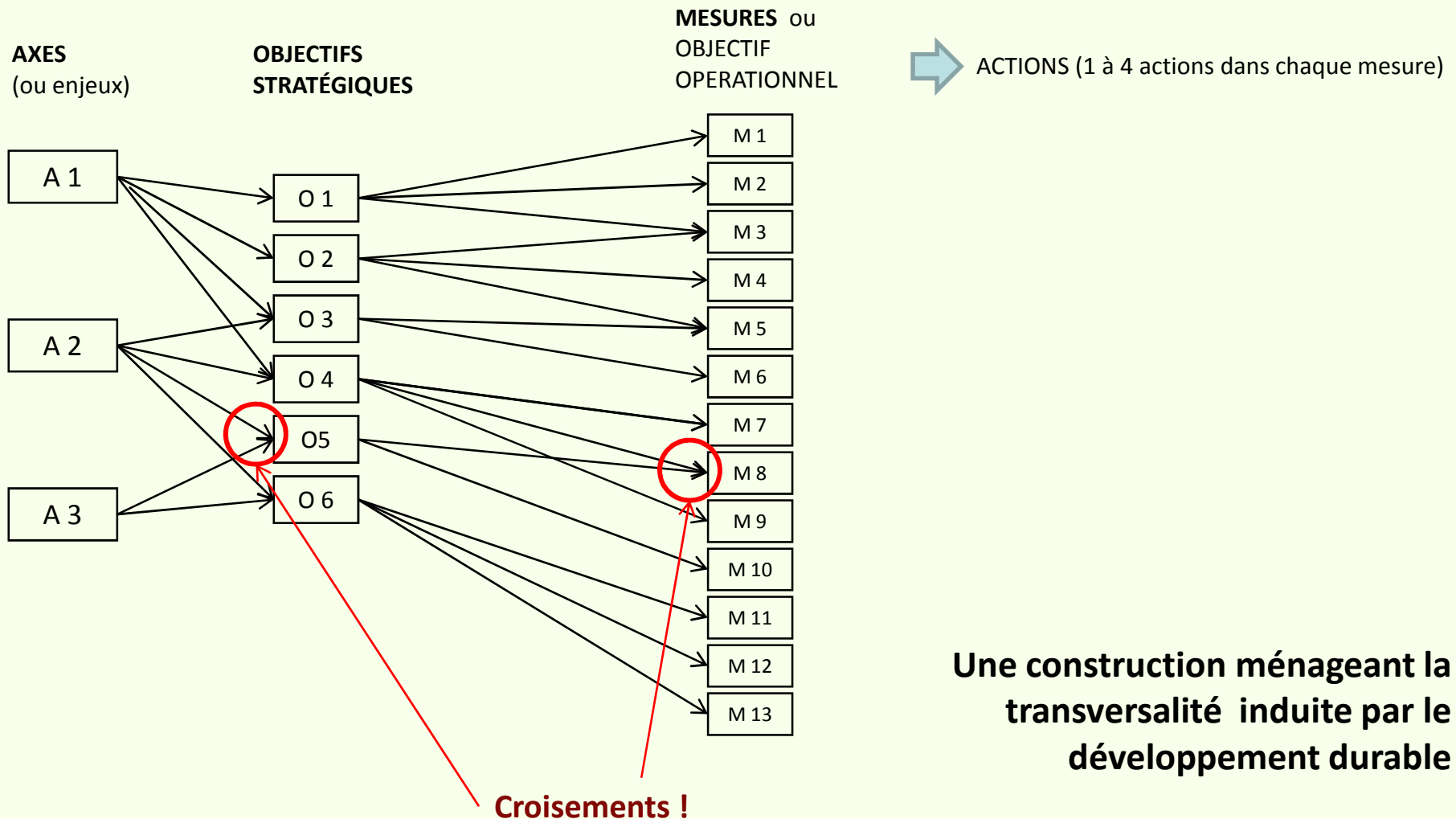
# Une méthode et une structuration pour la future charte

**L'écueil** (trop fréquent) à éviter : une approche parcellaire et non coordonnée



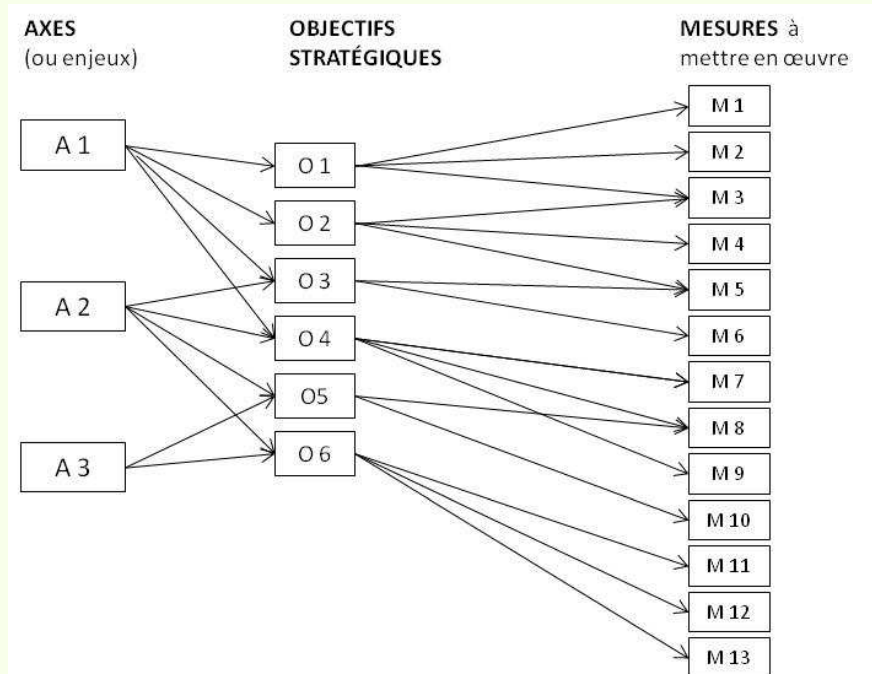
# Une méthode et une structuration pour la future charte

## L'architecture de la charte

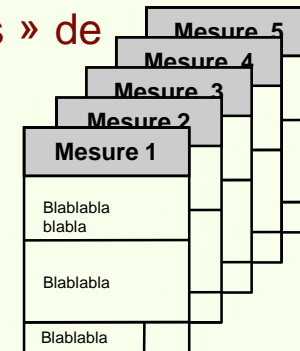


**Une construction ménageant la transversalité induite par le développement durable**

# Une méthode et une structuration pour la future charte



Le « corps » de la charte !



➔ Fiches « MESURE »  
ou Fiche « objectif opérationnel »  
(1 fiche par mesure)

- Objectifs stratégiques correspondants
- Principe/descriptif de la mesure
- Actions à prévoir
- Niveau de priorité
- Critères d'évaluation  
(et **niveaux de performance souhaités**)
- Engagements des signataires
- ...

# Déroulement de la séance

- Diagnostic territorial provisoire
- Niveau d'avancement
- Une méthode et une structuration pour la future charte
- **Le projet de trame de charte**
- Les prochaines étapes du travail
- Présentation sommaire de la démarche d'évaluation
- Discussion générale



Un projet de trame  
pour  
la future charte

# Un projet de trame pour la future charte

- Exploitation de différentes sources :
  - **Comptes-rendus des commissions de travail**
  - +
  - Charte 1999 (+ bilan)
  - Éléments de diagnostic territorial
  - Inspiration tirée de chartes récentes d'autres Parcs
  - Autres (documents cadres de la Fédération des Parcs, Grenelle...)
- Travail en interne (équipe du Parc) de mise en cohérence
- Respect du principe de transversalité

# Un projet de trame pour la future charte

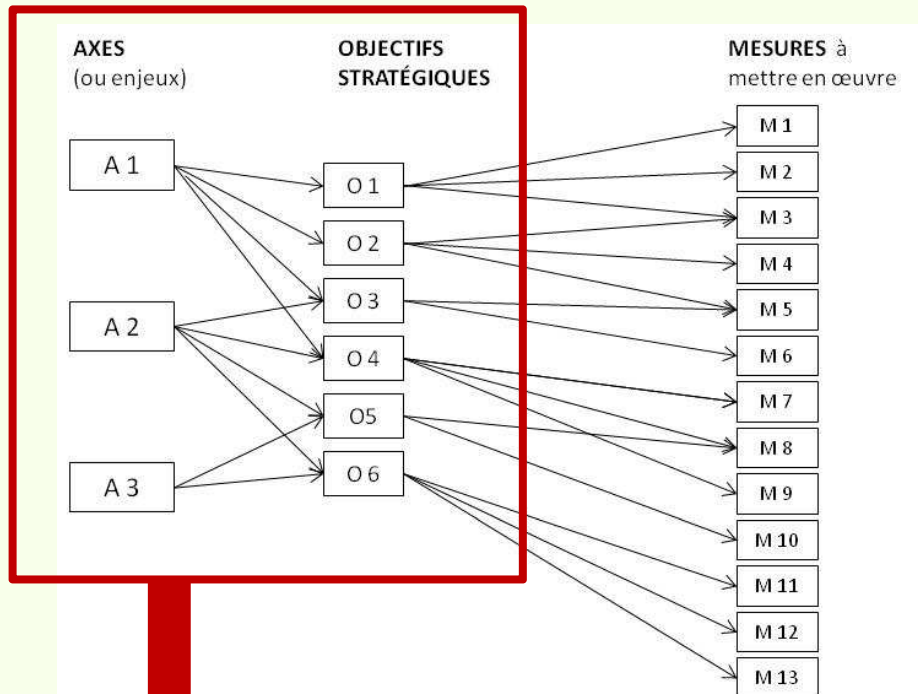
## Exploitation des fruits de la concertation

1. Compilation des orientations ressorties dans les discussions des 7 commissions (comptes-rendus)
2. Hiérarchisation de ces idées
  - Niveau des objectifs stratégiques
  - Niveau opérationnel (mesures, actions)
3. Travail de mise en cohérence
  - Mise en articulation des idées entre elles
  - Construction d'une arborescence



Exploité  
essentiellement au  
1<sup>er</sup> semestre 2008

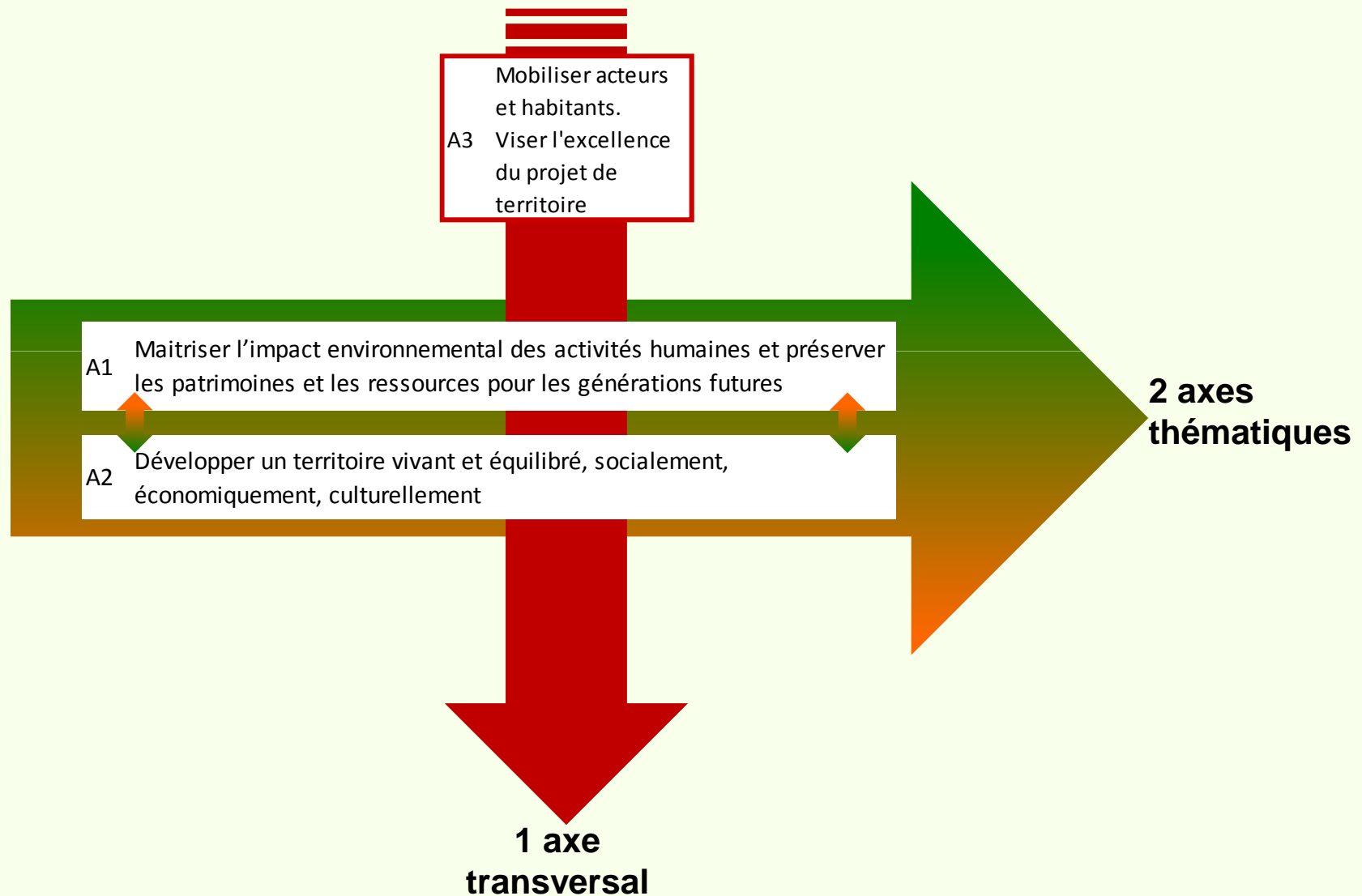
# Un projet de trame pour la future charte



Janvier 2008 : se mettre d'accord sur cette trame

# Un projet de trame pour la future charte

## Les 3 axes pour la future charte



## AXES (ou enjeux)

Maitriser l'impact  
environnemental des  
activités humaines  
A1 et préserver les  
patrimoines et les  
ressources pour les  
générations futures



Quels objectifs  
stratégiques ?

### 3 AXES (ou enjeux)

Maitriser l'impact  
environnemental des  
activités humaines  
A1 et préserver les  
patrimoines et les  
ressources pour les  
générations futures

### OBJECTIFS STRATEGIQUES

	O1	Améliorer la connaissance et le suivi de la biodiversité
	O2	Maintenir et développer les continuités écologiques intégrées dans la trame écologique régionale, nationale et européenne"
	O3	Garantir le bon fonctionnement des écosystèmes (terrestres et aquatiques) et des services écologiques associés

« Domaines »

Biodiversité  
Eau

### 3 AXES (ou enjeux)

A1  
Maîtriser l'impact  
environnemental des  
activités humaines  
et préserver les  
patrimoines et les  
ressources pour les  
générations futures

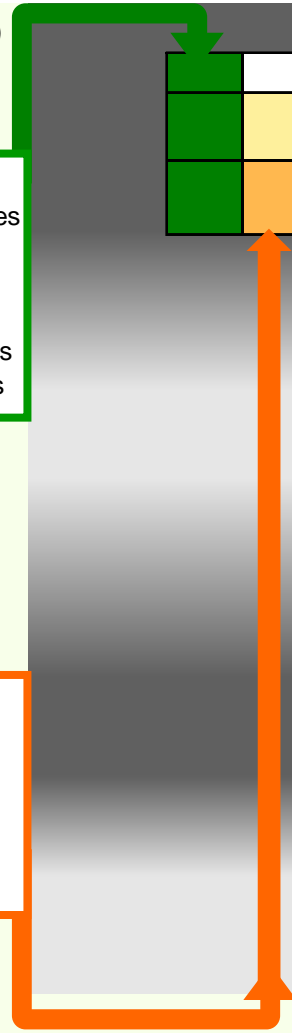
A2  
Développer un  
territoire vivant et  
équilibré,  
socialement,  
économiquement,  
culturellement

### OBJECTIFS STRATEGIQUES

	O1	Améliorer la connaissance et le suivi de la biodiversité
	O2	Maintenir et développer les continuités écologiques intégrées dans la trame écologique régionale, nationale et européenne"
	O3	Garantir le bon fonctionnement des écosystèmes (terrestres et aquatiques) et des services écologiques associés

« Domaines »

Biodiversité  
Eau



### 3 AXES (ou enjeux)

A1  
Maitriser l'impact  
environnemental des  
activités humaines  
et préserver les  
patrimoines et les  
ressources pour les  
générations futures

A2  
Développer un  
territoire vivant et  
équilibré,  
socialement,  
économiquement,  
culturellement

### OBJECTIFS STRATEGIQUES

		O1	Améliorer la connaissance et le suivi de la biodiversité
		O2	Maintenir et développer les continuités écologiques intégrées dans la trame écologique régionale, nationale et européenne"
		O3	Garantir le bon fonctionnement des écosystèmes (terrestres et aquatiques) et des services écologiques associés
		O4	Contribuer à la préservation de l'identité et de la diversité des paysages par une démarche transversale et concertée, intégrant la dimension écologique
		O5	Contenir et requalifier les urbanisations dans leurs périmètres et préserver les espaces naturels et agricoles
		O6	Contribuer à la lutte contre le changement climatique par la sobriété énergétique et le recours aux énergies renouvelables
		O7	Organiser la mobilité à l'échelle du territoire et envisager des modes durables de déplacement (dont les circulations douces)
		O8	Encourager un développement équilibré des tissus urbanisés par une mixité des usages (habitat/activités/services)
		O9	Favoriser la mixité des âges et la diversité sociale

« Domaines »

Biodiversité  
Eau

Aménagement  
du territoire

### 3 AXES (ou enjeux)

A1  
Maitriser l'impact  
environnemental des  
activités humaines  
et préserver les  
patrimoines et les  
ressources pour les  
générations futures

A2  
Développer un  
territoire vivant et  
équilibré,  
socialement,  
économiquement,  
culturellement

### OBJECTIFS STRATEGIQUES

		O1	Améliorer la connaissance et le suivi de la biodiversité
		O2	Maintenir et développer les continuités écologiques intégrées dans la trame écologique régionale, nationale et européenne"
		O3	Garantir le bon fonctionnement des écosystèmes (terrestres et aquatiques) et des services écologiques associés
		O4	Contribuer à la préservation de l'identité et de la diversité des paysages par une démarche transversale et concertée, intégrant la dimension écologique
		O5	Contenir et requalifier les urbanisations dans leurs périmètres et préserver les espaces naturels et agricoles
		O6	Contribuer à la lutte contre le changement climatique par la sobriété énergétique et le recours aux énergies renouvelables
		O7	Organiser la mobilité à l'échelle du territoire et envisager des modes durables de déplacement (dont les circulations douces)
		O8	Encourager un développement équilibré des tissus urbanisés par une mixité des usages (habitat/activités/services)
		O9	Favoriser la mixité des âges et la diversité sociale
		O10	Connaître, protéger et valoriser les patrimoines culturels : bâtis et immatériels (histoire, mémoire et savoir-faire locaux...)
		O11	Développer une action culturelle partagée, contemporaine et innovante

« Domaines »

Biodiversité  
Eau

Aménagement  
du territoire

Culture

### 3 AXES (ou enjeux)

A1  
Maitriser l'impact environnemental des activités humaines et préserver les patrimoines et les ressources pour les générations futures

A2  
Développer un territoire vivant et équilibré, socialement, économiquement, culturellement

### OBJECTIFS STRATEGIQUES

		O1	Améliorer la connaissance et le suivi de la biodiversité
		O2	Maintenir et développer les continuités écologiques intégrées dans la trame écologique régionale, nationale et européenne"
		O3	Garantir le bon fonctionnement des écosystèmes (terrestres et aquatiques) et des services écologiques associés
		O4	Contribuer à la préservation de l'identité et de la diversité des paysages par une démarche transversale et concertée, intégrant la dimension écologique
		O5	Contenir et requalifier les urbanisations dans leurs périmètres et préserver les espaces naturels et agricoles
		O6	Contribuer à la lutte contre le changement climatique par la sobriété énergétique et le recours aux énergies renouvelables
		O7	Organiser la mobilité à l'échelle du territoire et envisager des modes durables de déplacement (dont les circulations douces)
		O8	Encourager un développement équilibré des tissus urbanisés par une mixité des usages (habitat/activités/services)
		O9	Favoriser la mixité des âges et la diversité sociale
		O10	Connaître, protéger et valoriser les patrimoines culturels : bâtis et immatériels (histoire, mémoire et savoir-faire locaux...)
		O11	Développer une action culturelle partagée, contemporaine et innovante
		O12	Contribuer au développement économique d'une agriculture et d'une sylviculture diversifiées et écologiquement responsables
		O13	Conforter le développement d'un tourisme et de loisirs durables
		O14	Encourager le développement d'une économie écologiquement et socialement responsable adaptée aux besoins locaux (et au contexte économique)

« Domaines »

Biodiversité  
Eau

Aménagement  
du territoire

Culture

Développement  
économique

### 3 AXES (ou enjeux)

Maitriser l'impact environnemental des activités humaines et préserver les patrimoines et les ressources pour les générations futures

A1

Développer un territoire vivant et équilibré, socialement, économiquement, culturellement

A2

Mobiliser acteurs et habitants. Viser l'excellence du projet de territoire

A3

### OBJECTIFS STRATEGIQUES

		O1	Améliorer la connaissance et le suivi de la biodiversité
		O2	Maintenir et développer les continuités écologiques intégrées dans la trame écologique régionale, nationale et européenne"
		O3	Garantir le bon fonctionnement des écosystèmes (terrestres et aquatiques) et des services écologiques associés
		O4	Contribuer à la préservation de l'identité et de la diversité des paysages par une démarche transversale et concertée, intégrant la dimension écologique
		O5	Contenir et requalifier les urbanisations dans leurs périmètres et préserver les espaces naturels et agricoles
		O6	Contribuer à la lutte contre le changement climatique par la sobriété énergétique et le recours aux énergies renouvelables
		O7	Organiser la mobilité à l'échelle du territoire et envisager des modes durables de déplacement (dont les circulations douces)
		O8	Encourager un développement équilibré des tissus urbanisés par une mixité des usages (habitat/activités/services)
		O9	Favoriser la mixité des âges et la diversité sociale
		O10	Connaître, protéger et valoriser les patrimoines culturels : bâtis et immatériels (histoire, mémoire et savoir-faire locaux...)
		O11	Développer une action culturelle partagée, contemporaine et innovante
		O12	Contribuer au développement économique d'une agriculture et d'une sylviculture diversifiées et écologiquement responsables
		O13	Conforter le développement d'un tourisme et de loisirs durables
		O14	Encourager le développement d'une économie écologiquement et socialement responsable adaptée aux besoins locaux (et au contexte économique)

« Domaines »

Biodiversité  
Eau

Aménagement  
du territoire

Culture

Développement  
économique

**A instiller dans toutes les mesures concernées**

### 3 AXES (ou enjeux)

A1 Maitriser l'impact environnemental des activités humaines et préserver les patrimoines et les ressources pour les générations futures

A2 Développer un territoire vivant et équilibré, socialement, économiquement, culturellement

A3 Mobiliser acteurs et habitants. Viser l'excellence du projet de territoire

### OBJECTIFS STRATEGIQUES

		O1	Améliorer la connaissance et le suivi de la biodiversité
		O2	Maintenir et développer les continuités écologiques intégrées dans la trame écologique régionale, nationale et européenne"
		O3	Garantir le bon fonctionnement des écosystèmes (terrestres et aquatiques) et des services écologiques associés
		O4	Contribuer à la préservation de l'identité et de la diversité des paysages par une démarche transversale et concertée, intégrant la dimension écologique
		O5	Contenir et requalifier les urbanisations dans leurs périmètres et préserver les espaces naturels et agricoles
		O6	Contribuer à la lutte contre le changement climatique par la sobriété énergétique et le recours aux énergies renouvelables
		O7	Organiser la mobilité à l'échelle du territoire et envisager des modes durables de déplacement (dont les circulations douces)
		O8	Encourager un développement équilibré des tissus urbanisés par une mixité des usages (habitat/activités/services)
		O9	Favoriser la mixité des âges et la diversité sociale
		O10	Connaître, protéger et valoriser les patrimoines culturels : bâtis et immatériels (histoire, mémoire et savoir-faire locaux...)
		O11	Développer une action culturelle partagée, contemporaine et innovante
		O12	Contribuer au développement économique d'une agriculture et d'une sylviculture diversifiées et écologiquement responsables
		O13	Conforter le développement d'un tourisme et de loisirs durables
		O14	Encourager le développement d'une économie écologiquement et socialement responsable adaptée aux besoins locaux (et au contexte économique)

« Domaines »

Biodiversité  
Eau

Aménagement  
du territoire

Culture

Développement  
économique

**A instiller dans toutes les mesures concernées**

		O15	Contribuer à l'appropriation par les habitants, les acteurs et les visiteurs du territoire d'une culture du développement durable
		O16	Fédérer les acteurs du territoire et coordonner les actions s'inscrivant dans le projet de Parc
		O17	Démultiplier l'action du Parc, développer et stimuler des relais sur tout le territoire

Gouvernance

Stratégie participative

### 3 AXES (ou enjeux)

A1 Maitriser l'impact environnemental des activités humaines et préserver les patrimoines et les ressources pour les générations futures

A2 Développer un territoire vivant et équilibré, socialement, économiquement, culturellement

A3 Mobiliser acteurs et habitants. Viser l'excellence du projet de territoire

### OBJECTIFS STRATEGIQUES

« Domaines »

	O1	Améliorer la connaissance et le suivi de la biodiversité	
	O2	Maintenir et développer les continuités écologiques intégrées dans la trame écologique régionale, nationale et européenne"	Biodiversité
	O3	Garantir le bon fonctionnement des écosystèmes (terrestres et aquatiques) et des services écologiques associés	Eau
	O4	Contribuer à la préservation de l'identité et de la diversité des paysages par une démarche transversale et concertée, intégrant la dimension écologique	Aménagement du territoire
	O5	Contenir et requalifier les urbanisations dans leurs périmètres et préserver les espaces naturels et agricoles	
	O6	Contribuer à la lutte contre le changement climatique par la sobriété énergétique et le recours aux énergies renouvelables	
	O7	Organiser la mobilité à l'échelle du territoire et envisager des modes durables de déplacement (dont les circulations douces)	
	O8	Encourager un développement équilibré des tissus urbanisés par une mixité des usages (habitat/activités/services)	
	O9	Favoriser la mixité des âges et la diversité sociale	
	O10	Connaître, protéger et valoriser les patrimoines culturels : bâtis et immatériels (histoire, mémoire et savoir-faire locaux...)	Culture
	O11	Développer une action culturelle partagée, contemporaine et innovante	
	O12	Contribuer au développement économique d'une agriculture et d'une sylviculture diversifiées et écologiquement responsables	Développement économique
	O13	Conforter le développement d'un tourisme et de loisirs durables	
	O14	Encourager le développement d'une économie écologiquement et socialement responsable adaptée aux besoins locaux (et au contexte économique)	

**A instiller dans toutes les mesures concernées**

	O15	Contribuer à l'appropriation par les habitants, les acteurs et les visiteurs du territoire d'une culture du développement durable	Gouvernance
	O16	Fédérer les acteurs du territoire et coordonner les actions s'inscrivant dans le projet de Parc	
	O17	Démultiplier l'action du Parc, développer et stimuler des relais sur tout le territoire	
	O18	Ménager la transversalité, inhérente au développement durable, dans les politiques du territoire et le fonctionnement du Parc	Excellence
	O19	Garantir l'exemplarité du développement durable du territoire	
	O20	Transférer et échanger avec d'autres territoires en France ou à l'international sur des expérimentations pertinentes	

# Un projet de trame pour la future charte

- Approche systémique, intégrée

- Complexité

– *Complexus* = « ce qui est tissé ensemble »

– Edgar Morin (sociologue et philosophe) : « La pensée complexe »

**« Le principe de simplicité impose de disjoindre et de réduire. Le principe de complexité enjoint de relier, tout en distinguant.»**

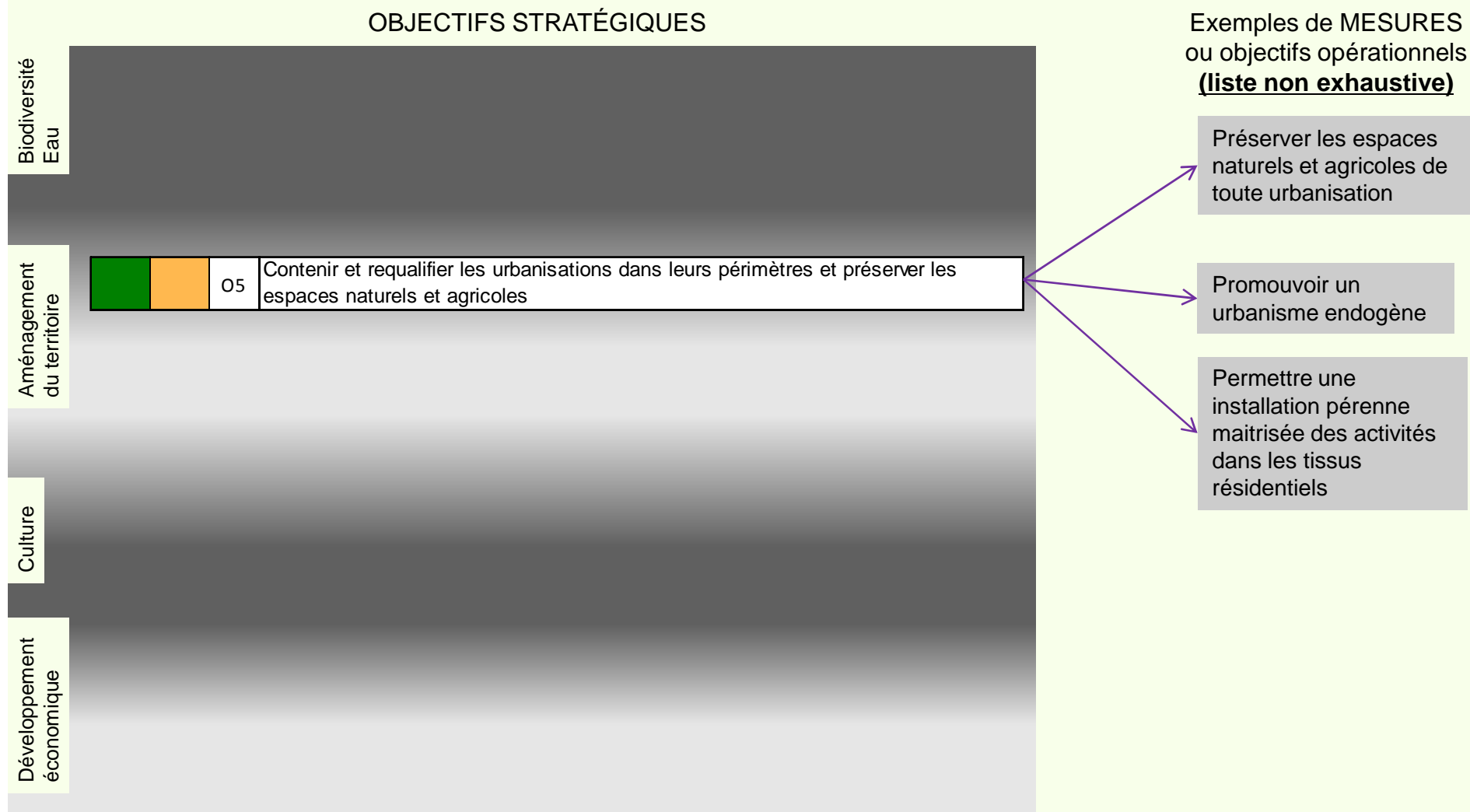
- Toutefois, la charte sera simple, claire et logique

Non paradoxal



# Un projet de trame pour la future charte

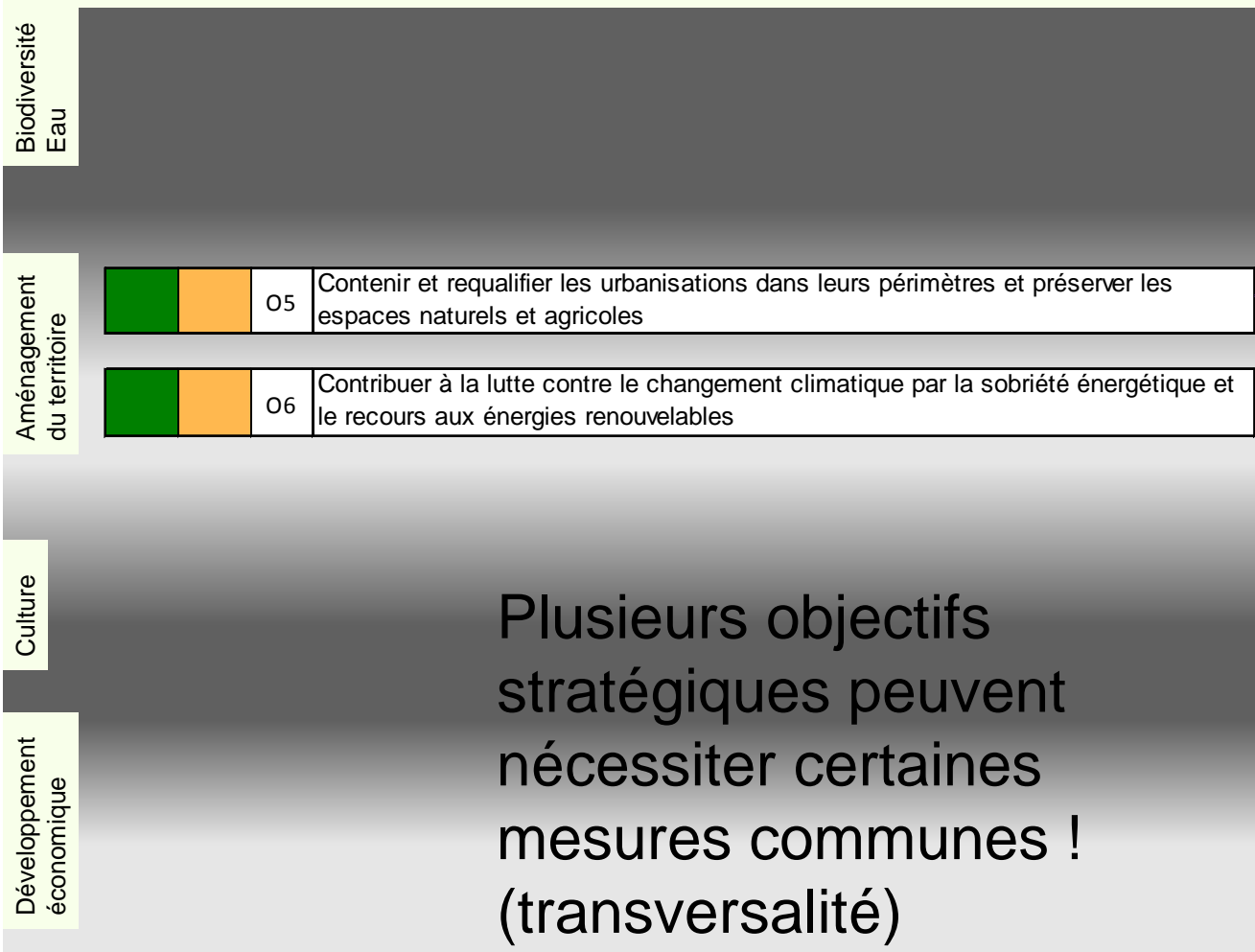
## Exemple partiel : des objectifs stratégiques aux mesures



# Un projet de trame pour la future charte

## Exemple partiel : des objectifs stratégiques aux mesures

### OBJECTIFS STRATÉGIQUES



### Exemples de MESURES ou objectifs opérationnels (liste non exhaustive)

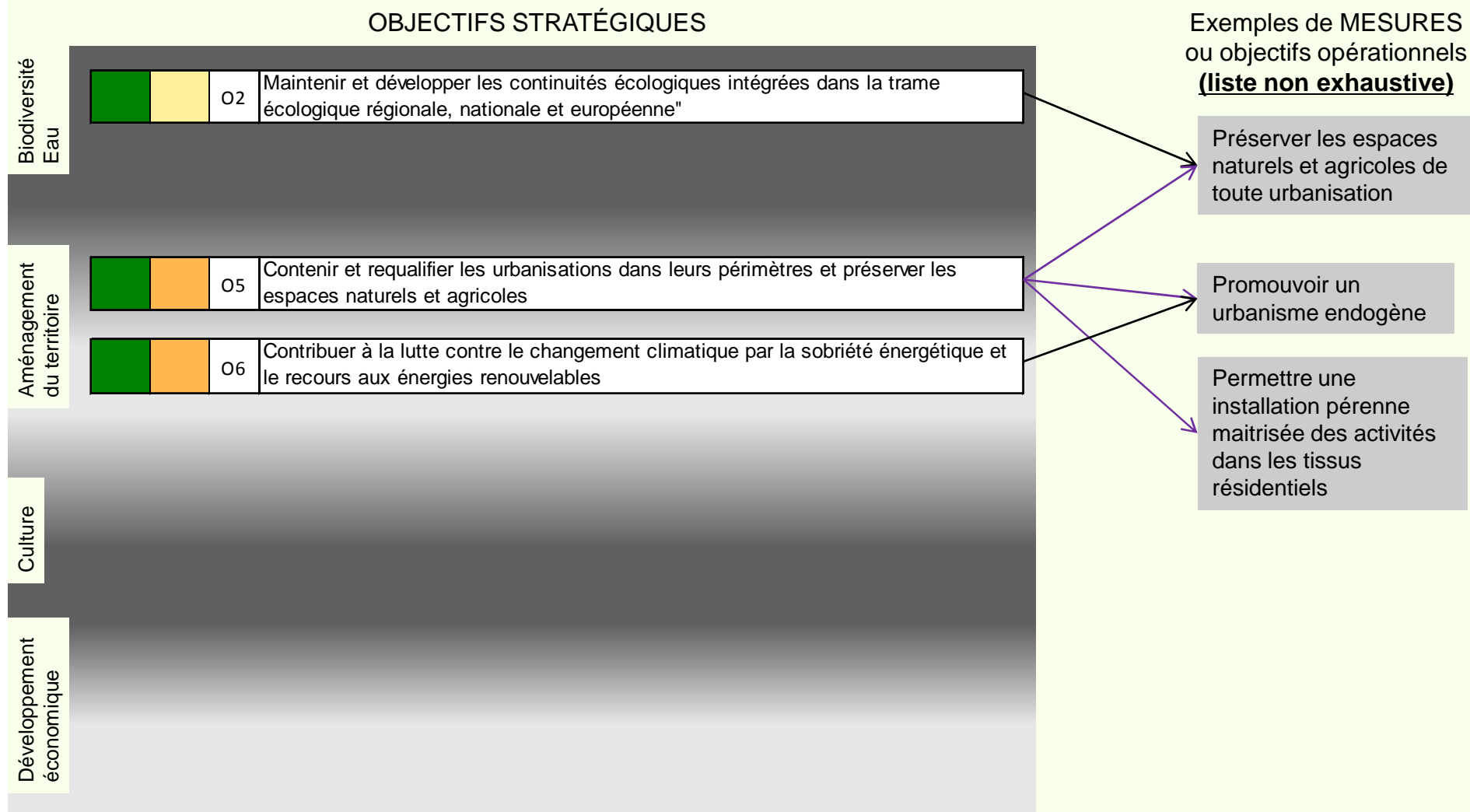
Préserver les espaces naturels et agricoles de toute urbanisation

Promouvoir un urbanisme endogène

Permettre une installation pérenne maîtrisée des activités dans les tissus résidentiels

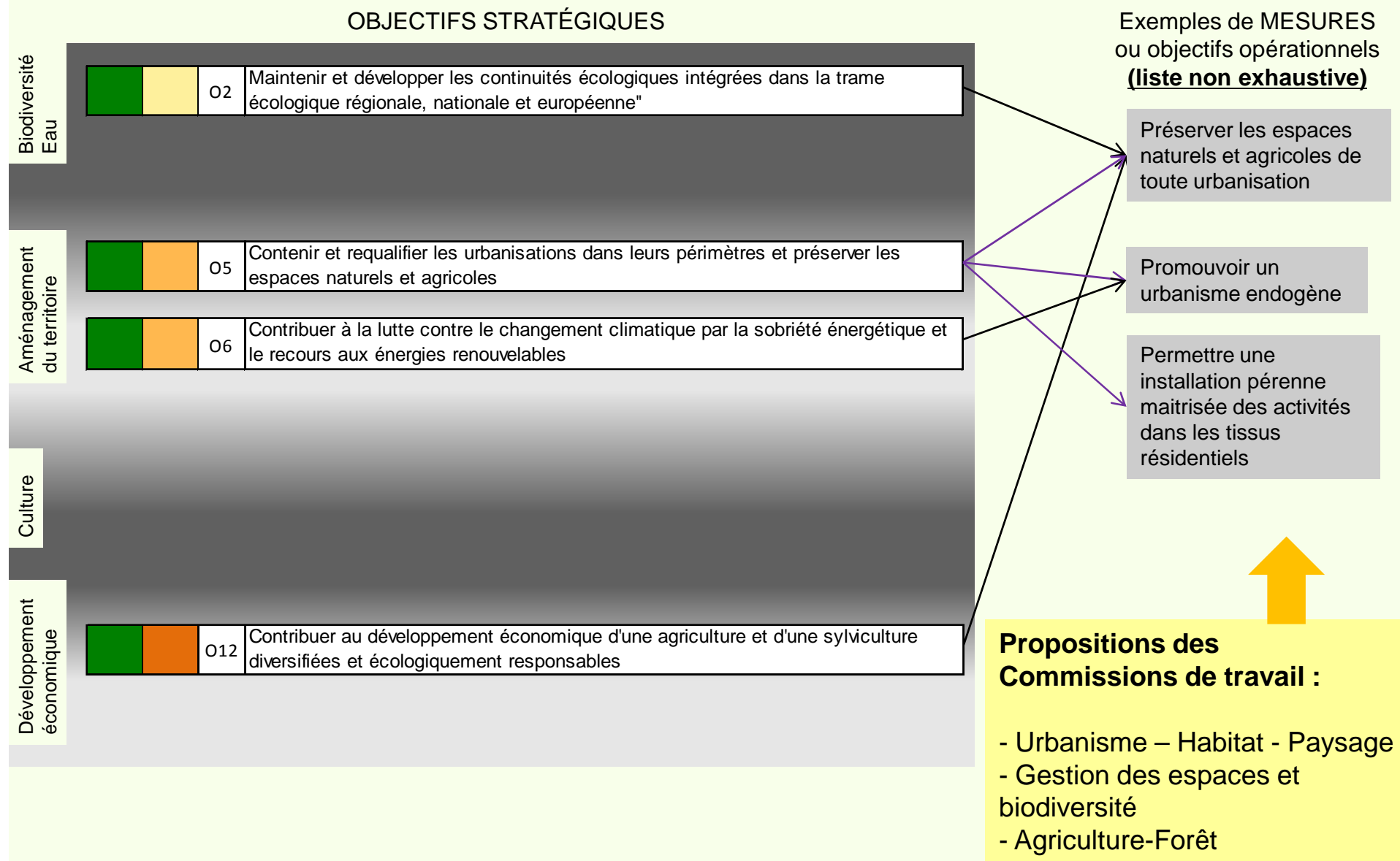
# Un projet de trame pour la future charte

## Exemple partiel : des objectifs stratégiques aux mesures



# Un projet de trame pour la future charte

## Exemple partiel : des objectifs stratégiques aux mesures



# Un projet de trame pour la future charte

- Principales innovations / Charte 1999
  - Approfondissement de la démarche
    - Transversalité, principes de développement durable
    - Conception dynamique de la nature (biodiversité)
  - Thématiques nouvelles
    - Changement climatique, énergies, déplacements...
    - Nouvelles activités éco-environnementales

# Un projet de trame pour la future charte

- **Cette trame de charte est un projet**

**Elle sera ajustée :**

- **Au regard, notamment :**
  - du diagnostic livré en février/mars (qui doit identifier les enjeux du territoire notamment)
  - des demandes des nouvelles équipes municipales et intercommunales
- Les propositions **d'objectifs qui méritent des études** pour en vérifier la pertinence seront pointées
- Propositions d'ajustement soumises aux instances de la révision

# Discussion sur la trame de charte



UNE AUTRE VIE S'INVENTE ICI

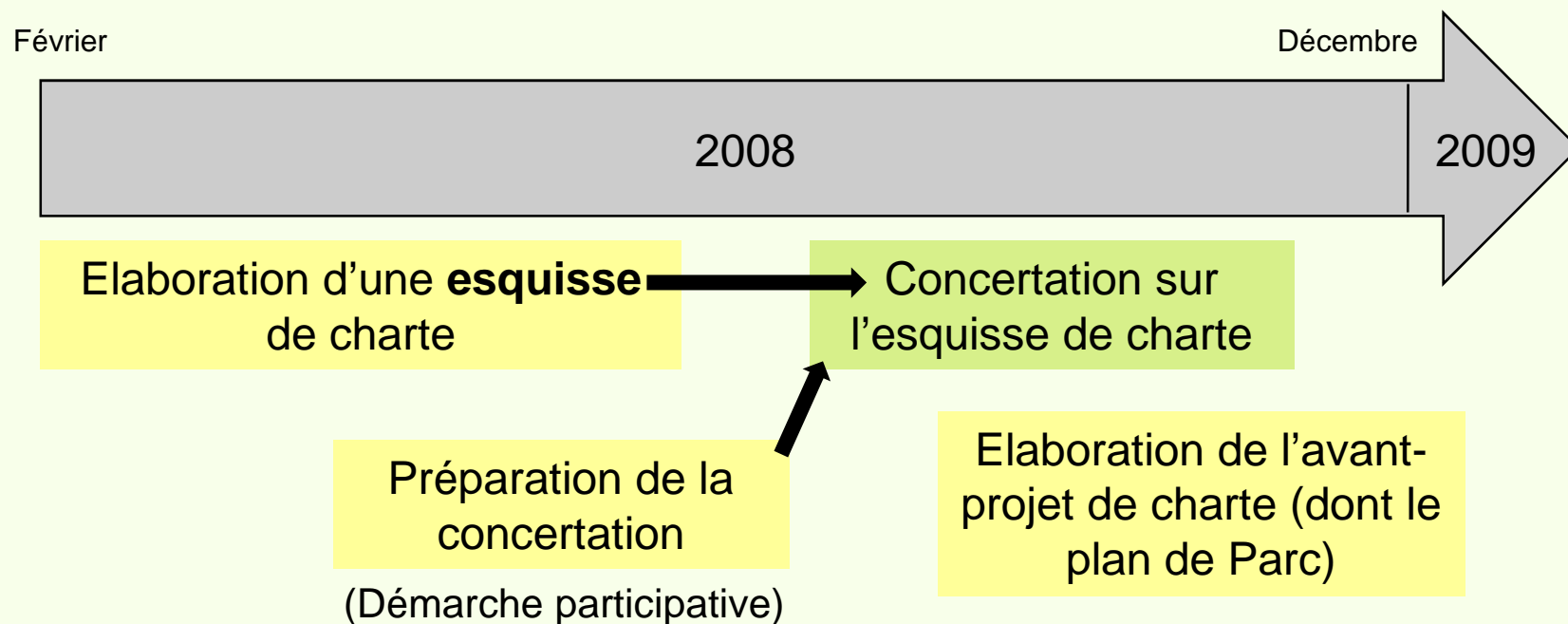
# Déroulement de la séance

- Diagnostic territorial provisoire
- Niveau d'avancement
- Une méthode et une structuration pour la future charte
- Le projet de trame de charte
- **Les prochaines étapes du travail**
- Présentation sommaire de la démarche d'évaluation
- Discussion générale

Les prochaines étapes du travail

# Les prochaines étapes du travail

- Principales phases de travail en 2008



# Les prochaines étapes du travail

## Le travail au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2008

### Travail en interne de l'équipe du Parc

- Nouvelle exploitation des comptes-rendus de la concertation
  - Exploitation du diagnostic territorial terminé
  - Travail avec les partenaires
- 
- Elaboration d'une 1<sup>ère</sup> esquisse rédactionnelle
  - Compilation des 1<sup>ères</sup> données pour le plan de Parc
  - Suivi institutionnel (accueil des nouveaux élus, Agenda 21, partenariats...)



Propositions à soumettre aux commissions de travail au 2<sup>ème</sup> semestre 2008

+ Préparation de la concertation du 2<sup>ème</sup> semestre



# Déroulement de la séance

- Diagnostic territorial provisoire
- Niveau d'avancement
- Une méthode et une structuration pour la future charte
- Le projet de trame de charte
- Les prochaines étapes du travail
- **Présentation sommaire de la démarche d'évaluation**
- Discussion générale

# Présentation sommaire de la démarche d'évaluation

# Présentation sommaire de la démarche d'évaluation

- Pourquoi ? :

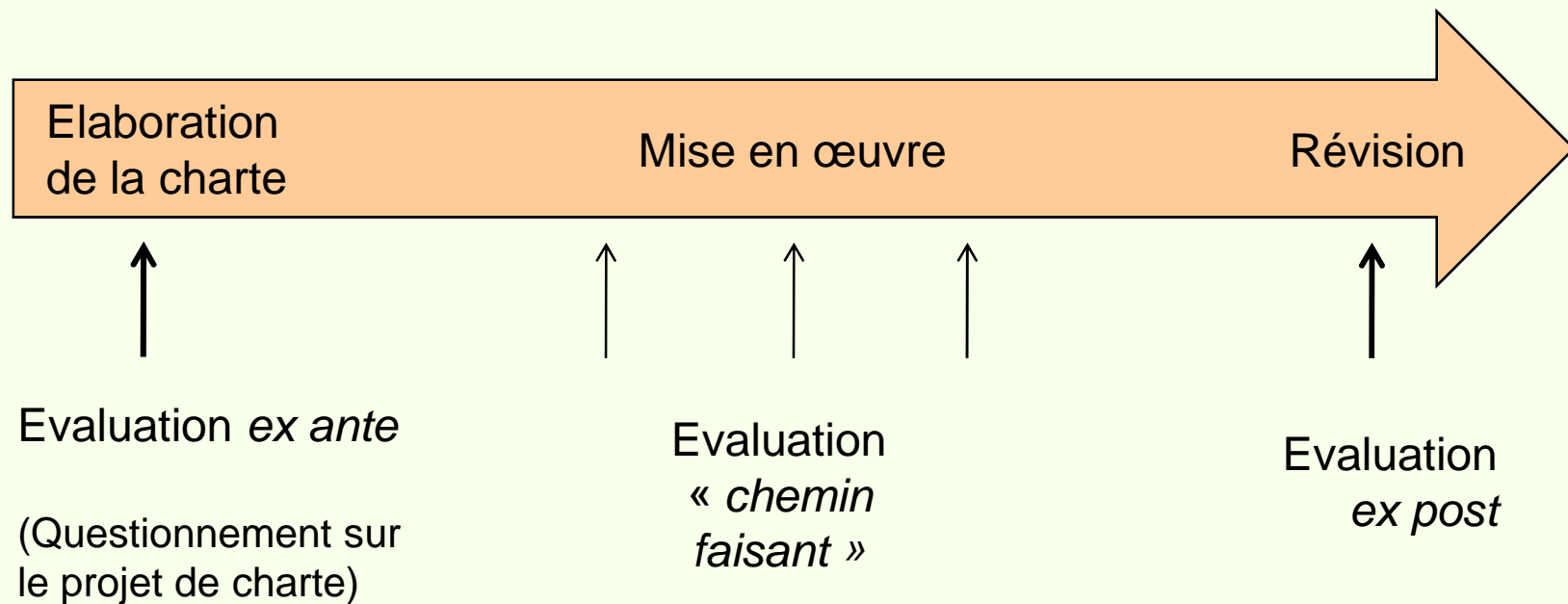
- Apporter une aide à la décision aux organes politiques du Parc (poursuite ou non des actions...)
- Rendre des comptes
- Améliorer la gestion du Parc
- Eclairer chacun sur la mise en œuvre de la charte

Pour qui ?

Elus	Partenaires financiers	Equipe Parc	Citoyens Contribuable acteurs ciblés
x			
	x		x
x		x	
x	x	x	x

# Présentation sommaire de la démarche d'évaluation

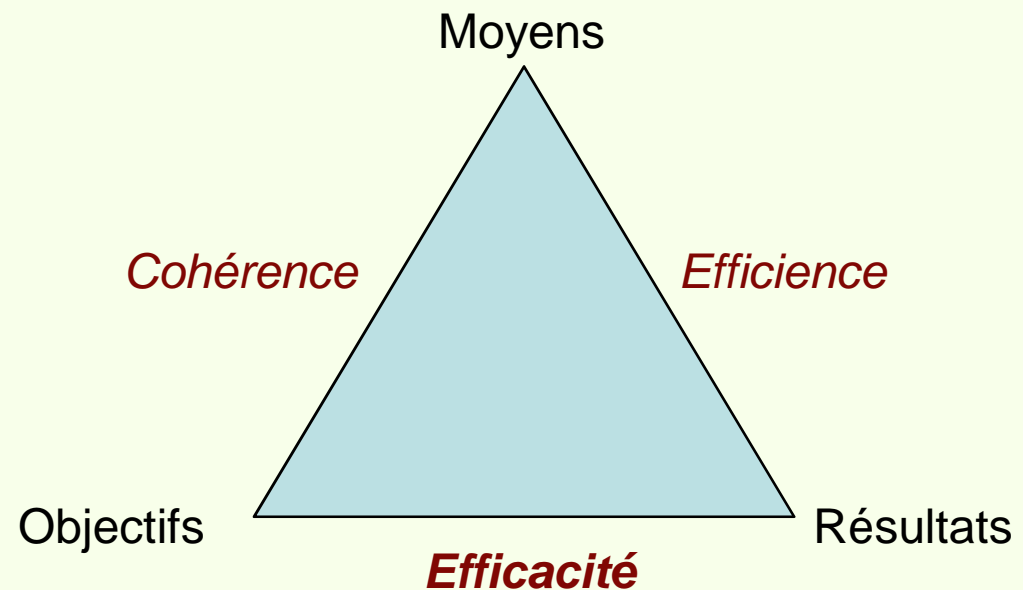
- Quand ?
  - A prévoir dès l'élaboration de charte
- Les 3 dimensions de l'évaluation



# Présentation sommaire de la démarche d'évaluation

- Quoi ?

- Les principaux niveaux d'évaluation :

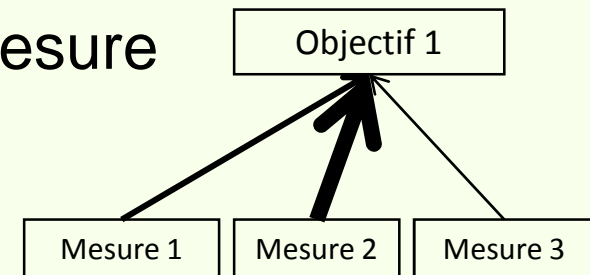


# Présentation sommaire de la démarche d'évaluation

- Comment ?

- Pour chaque objectif et chaque mesure

1. Quel est son niveau de priorité ?



2. Que cherche-t-on à évaluer ? (Questions évaluatives)

3. Quels indicateurs prévoir ? (quantitatifs et/ou qualitatifs)

4. Quels niveaux d'atteinte/de performance sont souhaités ?

# Présentation sommaire de la démarche d'évaluation

- **Comment (2) ?**

## Un tableau de bord :

outil de suivi en continu de la mise en œuvre de la charte

*Exemple théorique :*

Mesures	Niveaux de priorité					Performance
	1	2	3	4	5	
Mesure 45	1	2	3	4	5	😊
Mesure 46	1	2	3	4	5	😐
Mesure 47	1	2	3	4	5	😞

**Alerte :**


Mesure prioritaire et niveau de performance très faible

-> Problème à identifier et résoudre



Exploitation de certains **indicateurs**

# Présentation sommaire de la démarche d'évaluation

- Quelles conditions ?
    - Elaborer un arbre d'objectifs clair
    - Fixer les niveaux de priorités
    - Recourir à des indicateurs adéquats et mesurables
-  Intérêt des fiches  
« MESURE »
- Utiliser l'outil commun d'évaluation de la Fédération des PNR

# Déroulement de la séance

- Diagnostic territorial provisoire
- Niveau d'avancement
- Une méthode et une structuration pour la future charte
- Le projet de trame de charte
- Les prochaines étapes du travail
- Présentation sommaire de la démarche d'évaluation
- **Discussion générale**

# Discussion



UNE AUTRE VIE S'INVENTE ICI